

ÒÚæàYAÒÜÖVááÚáAA ËËGAJ^VáåVAâWA&YVAJ a VæⁱÜÚà ØV~AUâæZÇAØV~AUâæZAËÊÊĐGDÈHH€ ÈËÈAĐ€FAFÊÊÊ <u>~~~Ea ÚæàY a ŰŻVááĽúáEÜâ a</u>

ØM Þ RAQMÖMJRM

MæÝÜZAQEAÑåà&ÚWàâá ÒÚæàYAÒÜÖVááÚá

<u> Õ&YVæAE&V a à</u>

NâæA&YVA@VÚæA

SYYAA ´æVààAæVŻVÚàVAÜâá&ÚYáàAÆNâæ~ÚæÙDŻââZYÁXAà&Ú&V a Vá&àÇEAÚàAÙVMYáVÙAYÁA&YVAPæÝ^Ú&VARVÜåæY&YVÀAÖY&YX&AÖ Ë Í Í FEASYVàVAà&U&V a Vá&àÇA~YYÜYAV*´æVààA a ÚáÚXV a Vá&àAŮŮåææVá&A^YV~àAÜâáÜVæáYáXANI&&åæVAV^Vá&àAâæAæVàðŽ&àÇAààVA~âæÙàA Ž/ZVAÆÚá&YÜY´Ú&VÇEAÆÚààå a VÇEAEÛQÁ&YV^ÇEAEÜâá&Yá&VÇEAEVà&Y a Ú&VÇEAEV*´VÜ&ÇEAEY*á&VáÙÇEAE ´žÚáÇEAE ´æâYVÜ&EAÚáÙAàY a YŽÚæA&Væ a àÇAÚáÙA Nia&åæVAâæAÜâáÚY&YáAVA^VæÛàAŽYZVAEÜâáŽÙÇEAE a Ú@ÇEAE a ÝXY&ÇEAEV*´VÜ&ÇEAEY*Á&VáÙÇEAE ´žÚáÇEAE ´æâYVÜ&EAÚáÙAàY a YŽÚæA&Væ a àÇAÚáÙA Nia&åæVAâæAÜâáÚY&XVáàVA^VæÛàAŽYZVAEÜâáŽÙÇEAE a Ú@ÇEAE a ÝXY&ÇEAEAYâÂZÙÇEAE~YŽEAÚáÙAE~âáŽÙÆE

Nâz ~ ÚzŮDŻââZŸÁXAà&Ú&V a Vá&àAÚzVAàåÛŸVÜ&A&âAŸÁYVzVá&AzŸàZàAÚÁŮAåáÜVz&ÚŸÁ&ŸVÀ&YÚ&AÜÂåŽÙAÜÚåàVAÚÜ&åÚŽAzVàåŽ&A&âAÙÝWWVzA a Ú&VzŸÚŻŽ@AWzâ a A&YâàVAV*´zVààVÙAâzAŸ a ´ŽŸVÙAŸÁAâåz&Wâz~ÚzÙDŻââZŸÁXAà&Ú&V a Vá&àEANÚÜ&&zàA&YÚ&AÜâåŽÙA a Ú&VzŸÚŽŽ@AÚWWVÜ&AâåzA Wå&åzVAzVàåŽ&àAŸÁŰŽåÙVÇAÚ a âáXAâ&YVzA&YYÁXàÎ

- } &YVAIIÝáÚÁÜÝÚŽAÚÁÙAâ ´VæÚ&ÝâÁÚŽAÝ a ´ÚÜ&AâNAÜâ a ´Ž@ÝÁXA~Ý&YAŽÚ~àAÚÁÙAæVXåŽÚ&ÝâÁàÇAÝÁÜŽÅÙÝÁXAÚÁ&ÝDÜâææå ´&ÝâÁAŽÚ~àA àåÜYAÚàA&YVAŠEREANâæVÝXÁALâææå ´&APæÚÜ&ÝÜVàAJÜ&ÇAŠEÔEAJÁ&ÝDKæÝÛVæ@AJÜ&AÚÁÚAÜ@ÛVæàVÜåæÝ&@AÚÁÙAÙÚ&ÚA ´æÝ^ÚÜ@A æVXåŽÚ&ÝâÁàÇAÝÁAÚÁAVÁ^ýæâá a VÁ&AâNAÝAÜæVÚàVÚAæVXåŽÚ&âæ@AÚÜ&Ý^Ý&@AÚÁÙAVÁMâæÜV a VÁ&Ï
- } âåæAÚÛŸĬŹŶ&@A&âAÚ&&æÚÜ&ÇAæV&ÚŸÁAÚÁÙAINÅŽŽ@AÙV^VŽâ´AŸÁÙåà&æ@AŽVÚÙŸÁXA&ÚŽVÁ&Ï
- } &YVAÝa ´ÚÜ&AâWAÚáÙAåáÜVæ&ÚÝá&@AÚæâåáÙALÕTŒŁDËÍÏ
- } &YVAÝ a ´ÚÜ&AâWA a ÚÜæâVÜâáâ a ÝÜÇA ´âŽÝ&ÝÜÚŽAâæA a ÚæZV&AÜâáÙÝ&ÝâáàAâáAâáAâáAâáAâáAâáAâáAâáAâáAúÍŽÍVá&àAÚÁÙA&YVAÝáÙâà&éVÍVàAÝáA~YÝÜYA~VA â ´VæÚ&VÇAÝáŬŽåÙÝáXAWæâ a AÝáWŽÚ&ÝâáÇAWâæVÝXáAV*ÜYÚáXVAÚáÙAÝá&VæVà&AæÚ&VAWŽâÜ&åú&ÝaáàĬ
- } âåæAÚÛŸŹK@A&âAÜâ a ´V&VAVIIIVÜ&Ý^VŽ@AÚÁÙAÚÚÚÚ ´&A&âAÜYÚÁXVàAÝÁA&YVAÜâ a ´V&Ý&ÁA a VÁ&ÇAÝÁÜŽÅÚÝÁXA&âAæVà ´âÁÙA&âA &VÜYÁâŽâXŸÜÚŽAÜYÚÁXVÇAÙÝàÝÁ&Væ a VÙÝÚ&ÝâAÇAÙÝXÝ&ÚŽAÙÝàæå ´&ÝâÁAÚÁÙAâ&YVæA&@ ´VàAâIIAÝÁÁâ^Ú&ÝâáÏ
- } âåæhÚÚÝŻÝ&@A&âA a ÚáÚXVAæÝàZàhÚààâŰÝÚ&VÙA~Ý&YAâåæhÝá^Và& a Vá&A a ÚáÚXV a Vá&hÚàÙAæVŽÚ&VÙAàVæ^ÝŰVàhÚâàÝáVààÇA ´ÚækYŰåŽÚæŽ@hÝáh&YVAŰâá&V*&hâWhåáŰVækÚÝáhVäåÝ&@A a ÚæZV&àÇhÝáŰŽâÙÝáXAâåæhÚÚÝŹ½&@A&âAV*VŰå&VA&Ý a VŽ@A&æÚÙVàhÝáhŽÝXY&hâWh ÝáŰæVÚàVÙh&æÚÚÝáXA^âŽå a VhÚáÙh&âA a ÚáÚXVA ´â&Vá&ÝÚŽAŰâállŽŕŰ&àhâWhÝá&VæVà&Ï

SYVAIIÚÜŁâæàAİÙVÁŁŚIIIÍVÓLAÓVÁĽEVAÁ&ŁAV*YÚÅàŁŚIÓVEAŎÚæàYAŎÜÖVÁÁÚÁALÓÁŬÁKŻAA&ŰÀŸÜVÍÚŁÍVAA&´VæÚŁVAĬÁAÚAÙ@ÁÚ a YÜAŰ&àKÍAVÀA Vá^Ÿæâá a VáŁAÍAÁ~YŸÜYAÁV~AæŸŻZÀAV a VæXVAIIIæVäåVᣎŒAJÜÜâæÙŸÁXŽ©ÇA~VAÜÚå&ĬâáAæVÚÙVæàAá&&AAČŹÚÜVAåÁÙåVAæVŽÍÚÁÜVAâÁAÚÁ®A Wâæ~ÚæÙDŽáâZŸÁXAàŁÚ&V a VáŁàÇA~YŸÜYAÚæVAŰÚÀVÙAâÁŽ@ŁAJÜÜÂæÙYÁXŽ©ÇA~VAŰÚå&ĬâáAæVÚÙVæàAá&&ALÓAŮÅAŬAÅVAæVŽÍÚÁŰVAâÁAÚ ÙÚ&VÀAâÁA~YŸÜYAŁYV@AÚæVA a ÚÙVEASYVALâa ´Úá@AâáÙVæŁÚZVÀAáâAâÛŽŸXÚŁĬÁAĚAAŘAÁAČÚŮVŁA&AAČÁUÁ@AIII@az àŁÚ&V a VáŁAŁ&AæVIIŽVÜ&AVA a ÚÙVEASYVALâa ´ÚÁ®AÁÚÁUVæŁUZVÀAáâAâÛŽŸXÚŁĬÁÁA&AAČÚŁA&AZVÍAVÁAÚA@AIII@az àŁÚ&V a VáŁAŁ&AæVIIŽVÜ&AV^VÁŁÀAâÆAŬÝæÜØ a àŁÚÁŨVàAÚæŸÁXAÚIII&VæAŁYVAÙÚ&VAáAÁAVÝÀVÁÝAA a ÚÙVE

ÅĽÁA a ŸŻŸÂÁAĊĄŲ*ÜV ´&Ą ´VæAàYÚæVAÙÚ&ÚÅ ÁŠÁÚÅÙŸ&VÙÅ

A	A	ÈÊÈÊA	A	ÈÊÈÊA
A	Áð	€Ç€ËGA	ÁA	ËHÇÈÈ€A
Lâ a ´VáàÚ&′âáムÚáÙAÛVáV₩&à	A	ÈÇGFÊA	A	ËÊÇËÈÍA

Å**Ò**ÝŽŹÝâáàÃAÅŠáÚåÙÝ&VÙÃ

SYVALâa ´Úá®AÜâáÙåÜ&àAÛâàŸáVààAŸÁAËĐÊAÜâåá&®ŸVàEAJàAÚAæVàåŽKAWâæVŸXÁAV*ÜYÚÁXVAæÚ&VA a â^V a Vá&àA a Ú@AŸ a ´ÚÜ&A ´VæŸâÙD&âD´VæŸâÙA Üâa ´ÚæŸàâáàAâWAæV^VáåVEARŸ a ŸŹÚæŽ@ÇAÜVæ&ÚÝaAâ&YVæÅV&V a àAàåÜYAÚÀäÁUŬAÚÜäåŸàÝkŸâáàAÚáÙÀÙYà ´âàŸkŸâáàÇAŸáÜŽâÙŸáXA&UÓaàWVæÀAÚ a âáXAÛåàŸáVààVàÇA a Ú®AŸ a ´ÚÜ&A ´VæŸâÙD&âD´VæŸâÙAÜâ a ´ÚæŸàâáàA&WAæV^VáåVEAŠáÙV掮YáXAæV^VáåVA a VÚàåæVàA&YVAÜYÚáXVAŸáAæV^VáåVAWæâ a AâáVA ´VæŸâÙA&&A&YVA áV*&AÛ@AŸàâŽÚ&YáXA&YVàVAŸ a ´ÚÜ&àE

Å**Ò**ÝŽĬÝâáàÃÅÅŠáÚåÙÝ&VÙÃ

SYVALâ a ´Úá®AÜâáÙåÜ&àAÛåàľáVààAľÁAËĐÊAÜâåá&ľVàEAJàAÚÆVàåŽ&ÇAIIIÂæVľXáAV*ÜYÚáXVAæÚ&VA a â^V a Vá&àA a Ú®Aľ a ´ÚÜ&A ´VæľÂÙD&âD´VæľÂÙA Üâ a ´ÚæľàâáàA&IM&V^VáåVEARÝ a ľŹÚæŽ@ÇAÜVæ&ÚĽáAâ&YVæÅ&V a àAàåÜYAÚàÁÚÜäåŸäÝ&ľàáàAÚáÙAÙľà ´âཽâáàALáZA&&ÚáAIIVæàAÚ a âáXAĴåàľáVàAàVàÇA

ÀÒ YŽŽÝ â á à Â Â Ă Š á Ú å Ù Ý & V Ù Ã

SYVAL á z Údálvýzív v vákly zivál a kala v klaza – la valo zval SYVAL á z Údálvá v v vákly zivál a v vákly a v vákly vákly zakly vákly zákly zákly vákly vá

Adjusted operating income (loss)

A

A

J ÙÙÀÀÙVÙâÜ&ÄÄÝ a ´ÚÜ&Aâ\lkáâ\káâkV~âæ&Y@A/&V a àÎ
 QVà&æäÜ&âæYáXÇAV*ÜŻâÙÝáXAÓÖSAÅÚÅ
 L YÚÁXVàAÝÁAÜÂá&KÁXVA&AÜÂáàYÚVæÚ&YâáAÅÛÅ
 ÓÖSAÝá&VXæÚ&YâáAÚÁÙAæVà&æäÜ&âæYáXAÜâà&AÅÜÅ
 ÓÖSAÚŰäaYàYâYâáDæVZÚ&VÙAÜâà&AúÁUÀA
 ÓÖSAŹVXÚÜ@AMÄŐA ´æâ^YàYâáAAÅVÅ
 ÖVXÚŽAÜŹÚY a àAÅMÅ
 ÑÚÝáAâáAÜAáààÂŽÌÙÚ&YâáAAMAÛâàYáVààAÅXÅ
 Ł Yà ´âàUŽAAMAÔåàYáVààVàAÅYÅ

‱‰

‱‰

A

A

A E	ÐAÂ					
ÁNA FÓ	ËÆA Å ëæ a	‰‰	A	A	(‰‰
ÌÈ EĤ	la Â					
A ÁA	Ç iddê a ci m	ÈÈA				

AÅŠáÚåÙÝ&VÙÃ

Adjusted income, net of tax ¹àAÜÜİÜâİÜ&VÜAÜàA&YVALâ a ´Úá@İàAÑJJPAİÁÜâ a VAllaâ a AÜâá&İááŸáXAâ ´VaÚ&İâáàQAÜÜÌÅâ&VÜA&A&VIÌVÜA&A&VIÌVÜA&AYVA Úll&Va&U^{*}Aİ a ´ŰÜ&AâllA&YVAâ ´VaÚ&IAXAİAÜâ a VAUÜİÅâ& a Vá&àAİÁA&YVA ´aVÜVÜİÁX&UÜZVàAÜÁUVAYVAÜUÜİ®İâáUİA&YVA YàAÜÜZÜÄZÜ&VÜAÜ@AÜİ^YÜJİÁX&YVALâ a ´Uá@JàAadjusted income, net of taxAû@AU^VaÜXVAá a ûVæAâlkàYÚæVàAâ&à&UÁÜİXAXD aVÌV^Úá&A ´VaÏAÜEASYVAllâa´İdâQÜZVAadjusted income, net of taxAû@AU^VaÜXVAá a ûVæAâlkàYÚaVàAâ&à&UÁÜİXAXDÜİÄ aVÌV^Úá&A ´VaÏAÜEASYVAllâûZâ~İáXAIdÛÏZÒA&VÜÄÄÜİZVAadjusted income, net of taxA&âAÑJJPAĬáÜâ a VAllaâ a AÜâá&iáA adjusted EPS&&âAÑJJPAMPRAII&z&YVA&YaVAUAÛAÛA&VZ^VA a âá&YA´VaÏAÛAVAÛVÛAŁVÜV a ÛVæAĐËÇAÈÊEËAÚAÛAÊÊÊÊE

> SYæVVAÒâá&YàAMáÙVÙA ŁVÜV a ÛVæAĐËÇAÈÊÈÊ

(In millions, except per share data)

Å**Ò**ŸŽŸâáàÃÅÅŠáÚåÙŸ&VÙÃ

		ÈÊÈÊ		ÈÊÈÊ
Lâa ´VáàÚ&'ááAÚáÙAÛVáVII% Õ&YV&Aâ ´VæÚ&'áXAV* ´VáàVà Sâ&ÚŽAV* ´VáàVà	ÁA A ÁA	ÈÇGFÊA ËÇË Í FA ÐÇI€FA	ÁA A ÁA	ËÊÇËÈÍA €ÇÊÈÍA Ë€ÇËFIA
ŁV ´æVÜŸÚ&ŸâáAÚáÙAÚ a âæ&ŸãÚ&ŸâáAV* ´VáàV ŒÙVá&ŸŴVÙ&Ÿá&ÚáXŸÛŻVAÚ a âæ&ŸãÚ&ŸâáAV* ´VáàV Sâ&ÚŻA R&âÜZ&â ´&ŸâáAV* ´VáàVA	ÁA A ÁA	ËÊIA IGA ËÍ€A ĐA	ÁA A ÁA ÁA	ÐÍÊA ÐFËA H€ËA ÈIA
Lâ a ´VáàÚ& ⁱ âáAÚáÙAÛVáVII ^I &à Õ&YVæAâ ´VæÚ&iáXAV*´VáàVà Sâ&ÚŻAV*´VáàVà	ÁA A ÁA	ËÇ€FGA GËÐA ÈÇÊGÍA	ÁA A ÁA	FÇG Í ÊA ÈÇĐÊËA HÇ Í Í ËA
Ł V ´æVÜİÜ&ŸâáAÚÁÙAÚ a âæ&ŸãÚ&ŸâáAV* ´VáàV ŒÙVá&ŸŴVÙAŸá&ÚáXŸÛŻVAÚ a âæ&ŸāÚ&ŸâáAV* ´VáàV Sâ&ÚŻ	ÁA A ÁA	GÈA HÊA ËĐÈA	ÁA A	ÈÊIA ÈÍÈA

Å**Ò**ÝŽĬ**ÝâáàÃÅÅŠáÚåÙÝ&VÙ**Ã

A	Ł VÜV ą ŲVæAĐËÇA EÊÈÊ	
	A	
LåæVá&ÚààV&àÎ	A	
LÚàYAÚáÙAÜÚàYAVäåÝ^ÚŻVá&à	ÁA	ÈÇÊ I Í A
ØV&&æVÜVÝ^ÚÛŽVà	А	FÇÐÈGA
ŐłYV#AÜå##Vá&AÚààV&à	A	H€ÊA
	A	IÇËFFA
ÑââÙ~ŸŻĂIJÁŬĂŸÁ&IJÁXŶŨŻVĂIJA`A	A	ËIÇÈËGA
NÝ*VÙAÚààV&àÇAáV&	A	IFGA
PVáà ^ÿ âáłæVŽÚ&VÙAÚààV&à	A	ËÇHG I A
Q ^Ý XY&AâWAåàVAÚààV&à	A	ËÇIÍ€A
Ł VIIVævVùA&Ú*AÚààV&à	A	HÊÈA
Õ&YVælÚààV&à	A	ËÇ€FIA
	ÁA	ÐÐÇÊ€ÍA
RYâzêDêVz a AÙVÛê	ÁA	FËHA
	A	ÐÇÊFÊA
	A	ÈÇ€ÊÊA
		Ey€EEA Đ€ÈA
	A	ЀEA È€HA
	A	EEHA

Å**Ò**ÝŽĬÝâáàÃÅÅŠáÚåÙÝ&VÙÃ

	A	ÈÊÈÊA
ØV&\ÝáÜâ a V&ÛVIIâæV&áâáDÜâá&âžÏÝáX&Ýá&VæVà&à J ÙÝåà& a Vá&a&&VÜâáÜŽVAáV&\ÁÝáÜâ a V&â&UÚàY& ´zâ^ÝÙVÙ&Û®&â ´ VæÚ&YâáàÎ	ÁA	ÈÇÊ€GA
k V $ m i w$ V $ m$	A	H€ËA
ØâáłÜÚàYŀŻVÚàVłV* ´VáàV	A	ÐFFA
ÑÚľákāákÜâáàāŽľUÚ&ľáákāllkVákľk@	A	\ A
RYÚ≋VDÛÚàVÙŀÜâ a ´VáàÚ∜âáłV* ´VáàV	A	ÈÍÊA